



Framgångsrika projekt kräver tydlig ledning

Att vara projektkoordinator för EU-projekt handlar inte bara om att vara spindeln i nätet. För att lyckas krävs att koordinatören är engagerad, närvarande och har en vision av vad projektet ska uppnå.

BAKOM VARJE FRAMGÅNGSRIKT EU-projekt står förutom ett sammansvetsat team, en stark projektkoordinator. Det vet Jonas Röttorp, avdelningschef på IVL Informatics, Svenska Miljöinstitutet i Stockholm, som hittills har koordinerat två stora EU-projekt, MAPP (Multivariate Approach for Statistical Process Control and Cleaner Production) samt det senaste HIPCON



Koordinatören måste ha en egen vision av vad projektet ska uppnå, säger Johan Röttorp vid IVL.

(Holistic Integrated Process Control). Projektet HIPCON avslutades årsslutet 2006 och hade en budget på 50 miljoner kronor och sju samarbetspartners från tre olika länder.

Jonas Röttorps erfarenhet är att en av grundförutsättningarna för att ett EU-projekt ska lyckas är att alla olika partners förstår syftet med projektet och vad som ska utvecklas inom det. Något som låter självklart för en utomstående, men som bara kan uppnås med fysiska möten, menar han.

MÖTEN SKAPAR FÖRSTÅELSE

– Det är lätt att uppfatta fysiska möten som väldigt kostsamma. Men vinsten med att mötas och lära känna varandra är enorm jämförelsevis med att kommunicera enbart via e-mail, förklarar han.

Förutom mötena krävs att projektkoordinatören är närvarande genom hela projektet och håller en kontinuerlig kontakt med alla olika samarbetspartners. Sist, men inte minst, krävs även att man har en god diplomatisk förmåga.

– Det finns många starka viljor i projekt av den här storleken. För att kunna balansera dem måste projektkoordinatören ha en egen vision av slutresultatet, konstaterar Jonas Röttorp.

En annan viktig faktor för att nå framgång är att dela upp projektet i delar där varje stor partner är projektledare för sin del. Vinsten är att då har projektkoordinatören möjlighet att stämma av varje delprojekt separat och får då möjlighet att agera om någon del blir försenad.

– Som projektkoordinator gäller det ►

Ett exempel på projekt som IVL koordinerat rörde processtyrning, exempelvis vid SSAB Oxelösund AB.

”Att driva ett EU-projekt är som att driva ett företag.”

► att tilldela resurser där de behövs mest och hitta alternativa vägar när en del eller en uppgift blir försenad. Eller till och med minska ambitionerna i just den delen och höja dem i någon annan del istället.

Varje EU-projekt måste var sjätte månad lämna in en uppföljningsrapport och den finansiella statusen redovisas vid varje årsslut. Den här rapporteringen ligger på projektkoordinatorns bord att lämna in till EU. När halva projekttiden har gått måste dessutom projektkoordinator och delprojektledarna redovisa projektets hittillsvarande resultat inför en EU-ansvarig. Utifrån redovisningen ges rekommendationer på hur projektet kan förbättras och vilken fortsatt inriktning projektet bör ha den resterande tiden. Om projektet har en dålig status vid denna granskning kan EU ta beslut att lägga ner det.

VIKTIGA LÄRDOMAR

EU-projekten kräver ett stort engagemang från projektkoordinator och hela teamet. Men de goda erfarenheterna överväger ändå det hårda arbetet, menar Jonas Röttorp, bland annat för att de betydligt större budgeterna jämfört med nationella projekt till-

låter att komplicerade projekt med flera partners kan genomföras. Jonas Röttorps personliga lärdomar från EU-projekten är att han har fått erfarenhet av att samarbeta med flera olika typer av organisationer, han har lärt sig vad som krävs för att få ett forskningsteam med flera olika partner att fungera och han har lärt sig EUs rutiner.

– Ansökningsprocessen tar enormt mycket resurser och då är det en fördel att välja partners som varit med i EU-projekt tidigare, konstaterar han.

Från det att EU utlyser ett forskningsområde har projektkoordinator vanligtvis bara tre till fyra månader på sig att skriva projektansökan. Det är egentligen för kort tid, menar Jonas Röttorp. Hans råd är därför att redan innan det är aktuellt att lämna in en projektansökan läsa igenom de tematiska områdena i EUs ramprogram.

– Då kan man skapa sig en uppfattning om vad EU vill med forskningen inom programmet. Sedan kan du välja ut ett område där du tror att ditt projekt passar in och sätta ihop en struktur för projektet. När EU väl utlyser forskningsprojekt inom det området, kan ansökan modifieras så att den stämmer överens med utlysningsskriterierna. ■

Fakta: HIPCON och MAPP

Holistic Integrated Process Control (HIPCON) var ett treårigt EU-projekt inom EUs sjätte ramprogram. Projektet avslutades år 2006 och hade en budget på 50 miljoner SEK och fem samarbetspartners: Svenska Miljöinstitutet AB (IVL), London School of Economics and Political Science, Storbritannien, Computer Technology Institute (CTI) Grekland, Uppsala Universitet och IMCG Ltd, Storbritannien.

Multivariate Approach for Statistical Process Control and Cleaner Production (MAPP) avslutades 2003 och var ett treårigt projekt finansierat inom EUs femte ramprogram. Budgeten var 20 miljoner SEK. Svenska partners var: Svenska Miljöinstitutet AB (IVL), Borlänge Energi, Lys Optic Sigma iSoft, Volvo Trucks Ltd och Umetrics.

Utländska partners var: DELTA, Danmark, Centre Research Fiat, Italien, Warwick University, Storbritannien och Kemira Kemwater, Finland.

Syftet med projekten var att skapa metoder och mjukvara för avancerad processtyrning.

Kontakt

Europaprogrammen på VINNOVA arbetar med information och rådgivning om alla delar av ramprogrammet till svenska forskare och företag. Vårt arbete ska bidra till att öka kunskapen om ramprogrammet, och därigenom stärka det svenska deltagandet. Vi har bland annat

nyhetsförmedling, kurser, seminarier och föreläsningar, rådgivning av olika slag samt informationsmaterial. Våra kontaktpersoner inom ramprogrammets alla områden svarar gärna på dina frågor.

Du hittar oss på

www.europaprogrammen.se

europaprogrammen 

VINNOVA